



## 浙江省公益慈善领域最高奖揭晓

## 万里扬集团荣获第七届浙江慈善奖“机构捐赠奖”

本报讯(记者 徐蕾)9月2日,第七届浙江慈善大会在浙江省人民大会堂召开,省委书记袁家军,省委副书记、省长王浩出席会议,并向受表彰的先进集体和个人表示祝贺。会上,万里扬集团获评浙江慈善奖“机构捐赠奖”,万里扬集团总裁吴月华代表集团参会并领奖。

“浙江慈善奖”是浙江省公益慈善领域的最高奖项,每三年评选一次,评选表彰在浙江省公益慈善领域事迹突出或产生较大影响力的个人、机构和项目。

多年来,万里扬集团在企业发展的同时,一直用实际行动践行社会责任,充分利用公司各种资源

优势协同当地政府部门在各个领域积极发挥慈善作用,累计投入慈善事业金额超 5700 万元,包括设立万里扬教育基金、向浙江大学教育基金会捐赠、参与东西部扶贫协作和支援合作、帮扶贫困乡村、助力疫情防控、支持五水共治等,为社会发展贡献绵薄之力。

## 万里扬集团总裁吴月华担任省运会火炬手



本报讯(记者 徐蕾)9月29日,浙江省第十七届运动会火炬传递来到金华市站,万里扬集团总裁吴月华担任第 138 棒火炬手,圆满完成了此次圣火传递使命。

对于担任火炬手,吴月华深感意义非凡。她认为传递火炬不仅仅是一种仪式,更重要的是传递一种体育精神,传递坚强拼搏、不言放弃的斗志。这既是一种荣誉,也是一份责任。万里扬也会秉承这样的体育精神,继续在迈向全球一流的道路跑出万里扬加速度。

## 万里扬集团签订浙江江山抽水蓄能电站项目投资合作协议

本报讯(记者 徐蕾)9月29日,万里扬集团有限公司(以下简称“万里扬集团”)与江山市发展和改革委员会、江山城市建设投资有限公司共同签订了浙江江山抽水蓄能电站项目投资合作协议,万里扬集团作为该项目的主要投资主体,将牵头成立项目公司,组织实施项目开发建设及经营。万里扬董事长黄河清代表

公司签约。

浙江江山抽水蓄能电站位于浙江省衢州市江山碗窑乡碗窑村附近,总装机容量为 120 万千瓦,预计静态总投资规模为 68.3 亿元,首台机发电工期 56 个月,总工期 66 个月。电站建成后,主要承担浙江电网的调峰、填谷、调频、调相及备用等任务。

浙江江山抽水蓄能电站项目于 2021 年 9 月被列入国家能源局《抽水蓄能中长期发展规划(2021-2035 年)》“十四五”期间重点实施项目,这也是万里扬集团首个抽水蓄能电站项目,对于构建新型电力系统、促进可再生能源发展、助力国家“双碳”目标实现具有重要意义。

## 万里扬签订年产 12 万吨新能源汽车合金结构件项目投资协议

本报讯(记者 徐蕾)9月29日,浙江万里扬股份有限公司(以下简称“万里扬”)与浙江经济开发区管理委员会签订《项目投资协议书》,将在浙江省江山经济开发区内投资建设“年产 12 万吨新能源汽车合金结构件项目(含结构件加工制造)”。万里扬董事长黄河清代表公司签约。

该项目总投资 30.6 亿元,其中固定资产投资 18.6 亿元,通过新增土地、厂房建筑物、生产设备等资产,采用一体化高压铸造、重力铸造和锻压等先进工艺,形成年产 12 万吨铝合金压铸件、锻铝件和机加件的生产能力。产品主要包括了变速器/离合器壳体、减速器壳体、混动系统壳体、一体化底盘件(转向系

统、悬架连杆)、副车架等铝合金产品。

此次投资将有助于万里扬进一步加强在铝合金汽车零部件产品领域的业务布局,为公司创造新的业务和利润增长点。同时,通过零部件自制能力的提升,有助于公司进一步加强产品质量管控,并有效降低产品成本。

## 吕梁市岚县县委副书记、政府县长 王小明一行考察万里扬

本报讯(记者 徐蕾)9月17日,山西省吕梁市岚县县委副书记、县长王小明莅临万里扬考察。王县长一行走访考察了万里扬机械制造有限公司、新能源汽车小车的生产现场,对万里扬先进的智能化、数字化生产线和消失模铸造技术给予了高度评价。

万里扬股份有限公司任华林副总裁向王小明县长一行介绍了万里扬公司的发展历程、产业布局和未来规划等情况。王小明县长介绍了岚县的基本情况、产业优势和发展政策等,并热切欢迎万里扬这样优质的企业来岚县投资兴业,县委、县政府会全力为企业做好服务。

双方进行了深入交流,希望以此次考察为契机,加强沟通联系,发挥双方优势,积极开展合作,实现共赢发展。

## 万里神农好乐耕现代化农事服务中心入围首批省级创建单位



本报讯(万里神农 刘齐心)近日,浙江省农业高质量发展大会上公布首批省级现代化农事服务中心创建名单,万里神农“婺城好乐耕现代化农事服务中心”荣登榜单。

2022 年万里神农积极响应浙江省“双强行动”计

划要求,围绕金华双强行动布局规划,结合本地“非粮化”后农业社会化服务方面的决心和投入,对后续建设提出了更高的要求,万里神农将在省市县各级主管部门的指导和支持下,有序推进农事服务中心建设,逐步提升农事服务能力,强化数字化和标准化过程管理,保障粮食生产,带动农户增收,积极为共同富裕示范区建设添砖加瓦。

提供水稻生产全程机械化服务(育秧、翻耕、插秧、施肥、植保、收割)、稻谷烘干仓储加工服务、“一站式全品类”农资采购及配送服务、农业金融服务等。公司与浙江大学等科研单位合作打造综合性农业科技园区 1000 亩,在新品种引进、农作制度创新、非粮化土壤改良、健康土壤培育、农药定额施用、水稻健康栽培等方面开展科学研究和试验示范。

目前项目已完成 13000 平方厂房建设,1000 亩水稻田流转,一条智能化烘干生产线投产(650 吨/天),配备了旋耕机、插秧机、植保无人机等农机,自 3 月早稻生产开始从育秧到收割烘干全程化示范服务,已累计服务面积 6 万亩次,到年底可达 10 万亩以上。

本次入选首批省级现代化农事服务中心创建单位,肯定了万里神农在农业社会化服务方面的决心和投入,对后续建设提出了更高的要求,万里神农将在省市县各级主管部门的指导和支持下,有序推进农事服务中心建设,逐步提升农事服务能力,强化数字化和标准化过程管理,保障粮食生产,带动农户增收,积极为共同富裕示范区建设添砖加瓦。

## 万里扬荣登 2022 年中国汽车零部件企业百强榜

本报讯(记者 徐蕾)9月22日,《中国汽车报》社举行线上发布会,发布了 2022 年全球汽车零部件企业百强榜和中国汽车零部件企业百强榜。浙江万里扬股份有限公司再度荣登中国汽车零部件企业百强榜,排名第 58 位。

作为中国汽车行业的权威及专业媒体,《中国汽车报》社从 2014 年开始举办该项活动,现已成为全球最具影响力的汽车零部件行业排行活动之一。2022 年,《中国汽车报》社历时 3 个月,对近 300 家企业的数据进行收集与核准,最终完成了榜单排名。

万里扬作为改革开放中成长起来的民营企业代表,多年来坚守汽车零部件制造业不动摇,始终把创新作为高质量发展的第一动力,已经形成了商用车变速器、乘用车变速器及新能源驱动传动系统的完整产品布局,相关产品的产销量、市场占有率均居行业前列。

连续多年荣登中国汽车零部件企业百强榜,是对万里扬的认可与鞭策,万里扬将继续不懈奋斗,积极践行双碳战略,致力于新能源产品的开发与产能建设,努力打造具有全球影响力和国际竞争力的中国民族品牌,向着全球一流汽车零部件企业迈进。

# 守正创新继往开来 不忘初心接续奋斗

——主题学习讨论心得体会之一

## 万里扬的守正之道

□监事会主席 黄仁兴

今年公司战略研讨会上,董事长作了《守正创新继往开来 不忘初心接续奋斗》的主题讲话。这既是对公司二十六年发展历程的精辟总结,也是今后公司可持续发展的指导思想和经营理念。“守正”是中国传统文化的核心价值,也是万里扬企业文化的核心价值。董事长把“守正”两字放在万里扬公司一切经营活动的首要位置,充分体现了万里扬永远坚持恪守正道的企业经营理念,在万里扬开启“制造+储能”双主业发展战略、“汽车传动驱动系统+系统零部件”双元扩张模式的新时代新征程之际,恪守正道显得尤为重要。

### 一、战略规划上的守正

万里扬二十多年来,一直坚持以自己熟悉和认知的制造业为主业,在全球经济多元化、虚拟化、资本化的大跃进时代,我们不忘初心,坚守实业。无论是全民造富的房地产行业,还是一夜暴富的虚拟金融和资本投资时代,万里扬在发展规划上都没有放

弃主业,不参与暴涨暴跌的高风险行业,不参与万里扬从未涉足的完全不熟悉的行业。

守正不是守旧,我们在二十多年的发展历程中,在我们熟悉和认知的实业,我们对新产品、新技术、新市场,每年都积极开拓,大胆投入,我们的新产品开发和技改投入每年都是快速增长,成为了中国汽车变速器行业的领军品牌。今后十年,我们的战略规划定位在“大制造+储能”的双主业模式,这是我们的认知领域,也是我们公司恪守正道,坚持实体经济的经营方向,坚持公司的稳定发展,一直是战略规划的主题。

### 二、经营管理上的守正

在企业经营模式上,一切以遵纪守法为宗旨,不涉及灰色地带产业,不做违法经营。

在市场竞争中,以产品、价格和服务来争取市场,杜绝不正当竞争,不靠歪门邪道赢得市场。

在内部管理上,尽管我们在不断创新、不断改

进,但我们从来不搞大跃进、大刺激的管理,不搞全盘否定的颠覆式做法。我们在守住万里扬理念文化的大方向内,逐步提升公司内部的管理水平。

### 三、员工行为上的守正

在对员工的考核和评价上,恪守正道是我们对员工的首要标准。公司的员工手册中,允许有工作、技术失误,但绝对不允许有违法违纪的行为,哪怕是贪污1块钱也要重罚。

在对干部的评价和任用,万里扬把“德”放在首位。也许万里扬的干部大多数不是行业和社会中的佼佼者,但他们肯定是行业中的正道标识,是正义、忠诚的代表。恪守正道已经成为万里扬干部员工的基础信念。

民营企业的首富年年有,在一夜暴富的模式,不一定是百年老店的基础和经营模式。我相信,只要我们不忘初心,恪守正道,万里扬一定会稳步发展,砥砺前行。

## 把握市场新机遇 多元业务发展迎战行业变局

□战略发展中心主任 徐万洪

公司年中战略研讨会上,董事长以《守正创新继往开来 不忘初心接续奋斗》为主题发表了重要讲话,会议中明确了万里扬“制造+储能”双主业发展战略、“汽车传动驱动系统+系统零部件”双元扩张模式。战略发展中心作为公司战略指引的“灯塔”,应充分领悟董事长的战略指示,守正创新,把握契机,为推动公司高质量的可持续发展指引方向:

### 第一,对标先进促发展,追赶超越争一流。

万里扬在发展进程中经历过低潮和阵痛时期,但总能克服困难,战胜危机,焕发新生,稳健发展。身处二次创业奋进的新征程中,要不忘初心,坚定成为汽车强国梦坚守者的信念。万里扬一方面要以传统变速箱业务为基石,另一方面要全力加快新能源传动系统技术研发成果的产业化,形成从传统燃油车到新能源车的产业升级。同时,做与汽车相关特别是新能源汽车相关的零部件业务。客户由自主品牌向合资及外资品牌优化,持续进行产品延伸和新客户拓展,为零部件、新能源传动系统等业务筑巢成长空间。

### 第二,紧跟市场变化,洞察客户需求,全面满足客户需求。

随着国内汽车产业的进一步发展,消费者对于汽车的要求日益提高,汽车零部件作为汽车的重要组成部分,要紧跟汽车市场的发展变化,精准定位客户需求,全面理解客户需求,深入贯彻去年延安会议上董事长提出的“加强以客户为中心的能力建设”理念,坚持大力

推进全业务以客户需求为导向的最高准则。快速响应客户需求,满足客户需求,为客户提供高质量的产品和服务,以适应产品变革的需求。战略发展中心作为公司战略发展方向的指引部门,要提前收集及研究市场需求的相关信息,关注产业新技术、新成果的发展动向,结合日常的市场分析和预测,摸清符合未来汽车产业发展趋势,才能让公司面向未来需求时具备竞争力。同时,除了要提高质量过硬的产品外,还要提高成本管理与控制能力,遵守产品交付时间,不断提升产能建设。只有拿出高性价比的产品,提高自身基础,才能在日益激烈的市场竞争中做到可持续发展。

第三,政策利好加持,抓住新能源汽车市场机遇。我国新能源汽车产业处于历史性变革时期,相关部门不断扩大新能源汽车的推广力度,鼓励各省市有条件的地方出台刺激政策。面对全新的发展环境,作为汽车产业链上下游的汽车零部件制造商也迎来了新的发展机遇,但机遇与挑战并存,面向新能源时代的转变,转型的阵痛期不可避免,技术研发、产能建设、质量把控以及产品按时交付,都是一道道难题。万里扬要顶住转型的阵痛,多元业务协同发展,重塑产品竞争新优势。

万里扬的发展,都是通过一次次的竞争成长起来的,我相信,这一次的转型也定会不断突破自身困境中走出属于自己的一条康庄大道!

## 干在实处 走在前列 勇立潮头

□齿轮一工厂厂长兼锻造工厂厂长 刘志华

参加年中战略会议,认真聆听了董事长总结讲话,最近又系统地、原原本本地、深入学习了刊登于《万里扬报》的董事长讲话文章,深感责任重大,必须主动适应行业发展新常态,干在实处,走在前列,勇立潮头,全面推动转型升级,奋进二次创业新征程。

### 一、要持续加强以客户为中心的能力建设。

当下制造业竞争逐渐白热化,加上疫情的持续影响,市场已是供大于求的竞争格局,做好产品的QCD管理是满足客户的最基本需求,唯有在服务和技术创新领域寻找新的突破口和增长点,以想客户之所想、急客户之所急的服务理念塑造管理文化,才能在竞争中立于不败之地。以客户为中心的本质是在成就客户的同时获得合理的利润,这就要求每个经营主体有换位思考的思想,在帮助客户成功的过程中成就自我。

客户的成功不是单一的个体获利,更是相关群体的共同获益,作为齿轴加工单位,保证产品质量合格、交付准时、成本最优是满足下游客户的基本需求,同时要要强化以客户为中心的服务能力建设。一是要树立以客户为中心的服务意识,通过培训的全面推进开展,完善建立系统性、持续性的培训体系,打造依托公司企业文化为根基,以客户为中心的全员服务意识;二是要结合公司服务平台建设,有效推进专职分工、专业管理的实施落地,提升各模块、各岗位的履职能力,以高效协同的经营管理能力提升服务保障能力和水平;三是要建立以客户为中心的评价激励体系,并将体系融入工作考核机制,才能保证服务意识到心、能力到底、服务到位。

### 二、要坚决有效做好工厂服务平台建设,全面推进智能制造工程。

以技术创新引领产业升级,更加注重资源节约、可持续发展、环境友好、智能化、绿色化已成为制造业发展的必然趋势。在公司全面推进智能制造,坚决有效推进工厂服务平台建设是必然之举,更是刻不容缓。

一、要有效推进服务平台建设,坚定履行智能制造管理职能,加强智能制造专业人员的培养工作,以专业、专职推进落地实施;二要打造一支敢于创新、善于攻坚克难的队伍,正如董事长所说,我们有一只严格训练的产业工人队伍,但我们还需要打造一支在技术上能够创新,在关键困难上能够披荆斩棘的服务队伍;三是要转变意识,形成上下统一的工作思想,智能

制造的推进是原有工作模式和思维方式的完全颠覆,势必会带来阵痛和短期的困局,但唯有真切意识到智能制造带来的长期可持续发展的益处,可以创建高效、高质量、更便捷的管理模式,形成拧成一股绳的团队意识,才能把这项长期工程推到底、落到位;四要建立系统思维,全面布局协同推进,智能制造不是单一的自动化或者信息化,是产品全生命周期的链接,需要每个环节的协同作用,不能只考虑设备、人员、数据集成、指挥系统,要做客户需求、市场变化、内部变量等全面的考虑,需要在设计初期进行全面规划布局,需要实施的全员协同,更需要对每个可能存在的问题应对考虑,是系统、全局、周密的规划实施过程。

### 三、要做强做大外销业务,奋进二次创业新征程。

上山之路永远艰辛且充满汗水。回顾作为万里扬人的二十三年中,我见证了公司一次次逆境中的蜕变和发展,我们拥有一群有志气、有底气的忠诚员工,一支重责任、敢担当的管理队伍,无惧小风小浪的考验。在公司二次创业的征程中,作为工厂一把手,我也定当肩负起“火车头”的使命担当,紧紧围绕工厂市场化经营、智能制造及服务平台建设的推进,打造“以客户为中心”的服务能力建设而努力。

做强做大外销业务,为二次创业程加油助力。坚持工厂市场化战略的步伐,要放眼向外谋发展。立足工厂已打造的生产能力,借助目前已有的外销业务基础,进一步推进外销业务的拓展开发。一要快速掌握市场动态,通过对市场调研分析,掌握市场产品布局及发展动向,了解主要竞争对手状况和优劣势,剖析自我外销业务能力和优劣势,形成真实客观、具有长期发展的市场规划布局;二要加大外销市场新产品开发力度,提升技术团队创新及攻关能力,积极迎接外部市场,提升客户对产品的认可度,将外销业务逐步打造成为工厂支柱产业;三要坚持以客户为中心的服务理念,做好外销业务客户的全面服务工作,协同客户做好产品开发、产品升级创新服务,围绕销售、技术、生产、服务全方位进行工厂经营能力提升,逐步打造完备高效的外销业务能力,建设内外同步的强有力经营管理体系。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。二次创业征途已开启,我将继续带领工厂苦练基本功,努力为客户提供高品质、高性价比的产品,为万里扬迈向新征程贡献力量。

(下转3版)

## 以“火车头”的使命担当 踔厉奋进二次创业新征程

□股份公司总监 钱寿光

作为一名老万里扬人,在万里扬的8000多个日日夜夜,有幸见证了公司从小到大,由弱到强的发展历程,经历了无数艰难困苦,也收获了无数成功喜悦。站在万里扬第二个二十五年的新起点上,我认真学习了黄河清董事长《守正创新继往开来 不忘初心接续奋斗》的重要讲话,感触颇深。

百年未有之大变局催进传统制造业革命,万里扬接续奋斗二次创业新征程、开创守正创新新局面的号角已经吹响。作为一名老万里扬人,同时也是一名领导干部,更要以实际行动和实际成效肩负起二次创业新征程“火车头”的使命担当,为推进万里扬高质量发展、迈向全球一流作出新贡献。

传承文化魂。文化是一个企业的血脉和灵魂。自1996年成立以来,万里扬一直在汽车制造业领域深耕,矢志打造民族品牌,也积淀了优秀的企业文化。从早期的“团结 敬业 学习 创新”,到“以客户为中心 争做奋斗者”、“拼搏进取 精益求精”等完整的核心价值观体系,再到深入提炼的万里扬三大文化特色,

八条新艰苦奋斗精神和十大重要发展经验,万里扬的企业文化内核随着拼搏进取的脚步不断沉淀、丰富,为企业的高质量发展注入生生不息的源动力。新征程上,要坚定维护万里扬统一的价值观,与公司保持高度一致,坚定“万里扬能万里扬行”信念,肩负起万里扬文化传承者、践行者和传播者的重任,将万里扬优秀文化发扬光大。

做好传帮带。百年卓越万里扬依靠一代代万里扬人的接续奋斗。作为一名老万里扬人,要把人才培养当做自己的一项重要本职工作,在传帮带上再努力。传帮带传的是万里扬文化、工作原则和职业理念,帮的是排忧解难、解决工作和生活中遇到的困难,带的是传授职业技能和工作经验。一枝独秀不如满园春色,传帮带的过程中我们要多点耐心、多点包容、多点肚量,不要害怕新员工犯错,更不要怕自己被超越,要严格选好人、持续用好人、精心育好人、诚心留住人。高铁跑得快,不仅要靠车头带,还要依靠每个动车组自己源源不断发电运转,当好火车头,带

领团队形成接力跑的良好循环局面,我们的团队才能越来越强大,万里扬才能更有战斗力。

严把采购关。采购是企业经营的重要环节,是企业生产经营的支持者,也是企业利润的隐性创造者。采购工作是质量、成本与交付的统一体,质量、成本、交付三要素是相乘的关系,其中一个要素为零,采购工作的结果就是零。作为分管采购的一名领导干部,要坚持“以质量为先导,成本为杠杆,交付能力为前提”的基本要求,带领团队自觉践行“以客户为中心”的核心价值观,完善采购工作的各项制度和流程,规范管理,选择具有“为客户创造价值的市场理念,以客户为关注焦点的质量理念,以提升客户满意度为宗旨的服务理念,持续改进、共同进步的发展理念”的供应商开展合作,提升供应商团队的“同步开发能力、质量保证能力、准时交付能力和成本控制能力”,建立具有相对优势、长期稳定的供应商队伍,为公司的持续发展做出应有的贡献。

## 创新不止步 奋进新征程

□机械制造公司总经理 曹立为

学习董事长的《守正创新继往开来 不忘初心接续奋斗》讲话,让我们更加明确了前进的方向。董事长的讲话,吹响了万里扬奋进二次创业新征程、开创高质量发展新局面的进军号角。冲锋号响起,我们唯有奋力前进,积极履行新时代使命担当。

创新是第一动力,没有创新就没有发展。万里扬机械制造十几年的发展其实是不断创新的结果,在今后二次创业的道路上,必须坚定不移创新创业,积蓄动力,不断创新,追求卓越。

要始终以市场为导向,不断开发新产品,满足客户需求。产品创新就是“创造客户”,没有好产品就别谈品牌,没有创新就没有好产品。去年我们为应对市场需求变化,开始向大件产品发展,大件产品及泵阀类产品的生产,因结构及单重与以往产品的差异,是全新的尝试,我们专门成立了新产品开发小组,在技术团队共同努力下,解决了泵体大结构、大尺寸、易变形、瓢心、抬箱、塌箱等工艺问题,实现产品结构的转型升级,赢得客户的信任。今后重点将继续做好大件新产品开发,形成产品线,同时致力于市场需求较

大的产品从以往为客户“量身定制”转向将通用产品销售给不同客户,在新客户开发时,可以大大缩短前期的“开发”时间,缩短交货周期,为客户创造更多价值,努力保持在激烈的市场竞争站稳脚跟,积蓄发展力量。

要坚持管理创新,苦练内功,进一步提高竞争软实力。不断学习,取长补短。管理工作不能按部就班,任何时刻都不能停止思考并改进。落实精益求精的工匠精神,所有岗位、所有的工作都力争精益求精,如黄模烘干是必不可少的工序,黄模烘干的成本因煤价的暴涨而上升。为降低烘干成本,通过改变烘干方式,大大降低了黄模烘干的能耗。在产品串联上,以往将相同规格的产品或单重相近的产品串联提升工艺出品率。大件批量生产以来,将部分小件且量小的产品串联到大件上,即解决了小件小批量单独排产低效的问题又提升了产品的出品率。管理无止境,学习无尽头,我们要把多年来养成的、行之有效的团队学习培训、管理提升继续深入下去,扎实抓好,在坚持中创新发展,努力把机械制造经营管理团

队打造成能打硬仗敢打胜仗的奋斗团队。

要推进服务创新,提高客户信誉,创造新的需求。我们机械制造公司一直坚持万里扬“快速 专业用心”的服务理念,经营活动中快速响应客户需求,从被动接收客户反馈做质量整改,转为主动获取客户需求提升产品的质量,与主要客户的技术团队成立出品率提升小组,共同提升毛坯及机加工成品率,用心、专业为客户创造价值,赢得客户的信赖。这几年我们越来越感觉到,铸造行业全面整体进入买方市场,制造企业的服务创新越来越重要,要转变经营思路,通过打造“技术+管理+服务”的管理模式,从制造销售产品向出售解决方案和专业化服务转变,从产品经营向“万里扬”品牌经营转变,通过提供优质服务,积极寻找机会,提高信誉,创造需求。

奋进二次创业新征程中,机械制造公司将牢记董事长的教导,不忘初心,坚持创新驱动,努力提升竞争力,以实际行动和实际成效肩负起二次创业新征程的使命担当,继续一步一个脚印走扎实走更远。

## 研发受客户欢迎的产品 实现技术引领和产品领先

□商变事业部副总经理 申文权

公司年中战略研讨会上,董事长作了题为《守正创新继往开来 不忘初心持续奋斗》的重要讲话,进一步明确了公司的发展战略,以及今后的发展方向和目标,也对各层级员工提出了更高的要求。智能制造时代已经到来,如何融入新一轮科技革命,抓住时代机遇,我认为商变技术需要做到以下两个方面:

### 一、练好内功,提升竞争力。

#### 1、明星产品打造和产品整合

随着客户对产品的需求持续升级,竞争日益加剧,对商变技术提出了新的要求,要充分领悟客户需求才能开发出受客户欢迎的产品,在新产品研发方面,坚持持续通过产品对标、校核排查,历史问题规避,细化评审把关,充分试验验证及过程质量管控等环节,全力打造好全新一代GS明星产品,力争成为“行业标杆”,实现技术引领和产品领先;在量产品方面,商变事业部合理产品规划,完善零部件模块化和标准化设计等开展产品整合,优化产品结构,大幅减少了产品及零部件的种类,优化产品成本,全面提升产品市场竞争力。

#### 2、优化流程,快速响应。

从产品规划和定义能力、零部件(工程化)开发能力、产品开发试验验证能力和检测能力等方面,持续优化以客户为中心的产品研发流程体系,特别是客户需求识别和快速响应,使流程既高效又充分,为产品创造和技术创新工作的有效推动提供基础保障,确保公司战略实现。

#### 3、团队建设

要快速打造形成“世界级”商用车变速器技术研发队伍,特别是商变自动化和混动化技术能力的建设要快速到位。目前,商变技术通过外部引进为辅,内部培养为主的方式,在总院的帮助和带领下,已初步具备了产品规划定义、技术创新、产品创造、需求快速响应、流程化、项目制管理和电控标定等能力,后续要进一步加大力度向机电一体化能力过渡。

#### 二、积极转型,拥抱未来。

##### 1、主动学习,迎接挑战。

全球汽车产业正在加速驶向新能源汽车时代,商用车变速器向自动化、混动化方向发展,是机遇也是挑战。我们技术团队要带头主动学习,在工作中,在实践中学,提高专业化(特别新能源、自动化、

混动化)研发能力,使知识结构从粗放型向精专型转变。要加大商用车自动化、混动化技术研发力度,建立与主机客户、院所院校的合作渠道,结合技术发展趋势,明确研究方向,将前瞻性、基础性技术以及专项重点技术和难点技术的研究成果应用于战略新产品,助推万里扬的技术升级,打造“核心”竞争力。

##### 2、勇于担当,敢于创新。

随着公司战略发展方向和目标的明确,商变技术团队要肩负起“第一责任人的担当”,人人争做“领头雁”,把工作落到实处,持续提升决策执行力,提高技术创新力和产品创造力。管理干部不仅要善于把方向、提举措、严管理、强纪律,对工作中出现的问题也要勇于承担,及时研究、协调解决,让“人人敢担当、人人善作为”,成为奋进二次创业新征程的主旋律。

智能制造时代已经到来,奋进二次创业新征程、开创高质量发展新局面的号角已经吹响,只要肩负起第一责任人的担当,以客户为中心,练好内功,积极转型,守正创新,我们就能战胜一切艰难险阻,研发出受客户欢迎的产品,实现技术引领和产品领先!

(上接2版)

## 潮头登高再击桨 无边胜景在前头

□同步器工厂厂长 潘晓芳

变革创新的浪潮汹涌而至，如何做不惧风高浪急的弄潮儿，惟有奋斗。奋斗，浸润着梦想与激情、付出与汗水、坚毅与开拓。同步器工厂今年经营压力很大，是保持现状观望市场尽量收支平衡，还是主动出击找客户找市场找突破口？等风来，不如追风去，同步器人毫不犹豫选择后者。正所谓，逆水行舟，不进则退。

面对当前的困难，如何披荆斩棘重见彩虹，破局的关键在于开源和节流。

**开源方面：**第一、异形件模块已量产产品要快速拉量，尽

快提升异形件产能，人力及保障资源优先向异形件模块倾斜；第二、加快内部新产品的开发进度，快速量产；第三、搭建营销团队，积极开发外部市场；第四、转变思想，不能局限于现有产品，只要有能力、有利润，市场需要什么我们就做什么！

**节流方面：**第一、转变传统管理思路，持续推进服务平台模式，降低被动管理成本，提高生产效率；第二、降低人工成本，提高厂内自动化设备覆盖率，准确测算生产工时，以设备、员工满负荷工作状态为目标，做到人、机、料的智能调度；第三、不断优化工艺、生产节拍，改善工装刀具，降低报废率，提

高生产效率；第四、电力消耗方面，提高设备利用率，减少产量少能耗大的设备开机，大功率设备尽量安排夜间开机生产；第五、机物料消耗方面，通过维保人员技能培训，提高设备维保质量，提高设备的稳定性和可用性，降低故障率，减少设备停机时间，提高设备使用率。从人工、电费、机物料消耗等环节逐个着手，将成本压缩到更低。

奋斗，不是心血来潮喊口号，是要勤于接地气、善于聚合合力、乐于吃苦头、勇于挑担子。在同步器工厂，奋斗者的身影比比皆是。有不分昼夜检修设备的维修工，有不畏酷热始终亲

上一线搞改善的技术人员，更有一大批默默无闻埋头苦干的一线工人。每一份平凡的努力，终将汇聚成奔涌前行的大江大河；每个人在本职岗位上锐意进取、苦干实干，终将凝聚起万里扬二次腾飞的澎湃力量。

蓝图已经绘就，奋进二次创业新征程号角已吹响！智能制造时代的大幕已拉开，以行业标杆为起点，以民族品牌为行动坐标，俯身耕耘，挖掘未来的无限可能。潮头登高再击桨，无边胜景在前头。万里扬人，凝聚着二次创业的磅礴伟力，迈着铿锵的步伐，锲而不舍，砥砺前行。

## 以客户为中心 坚持守正与创新的统一

□齿轮三工厂厂长 陆一骏

当今世界是全球一体化，你中有我，我中有你的世界，制造业的发展更是融入了新时代的特征，越来越需要我们有全球视野，主动融入智能制造的浪潮中，做强做优，争当领头羊。经过这段时间深入研读董事长关于《守正创新继续开来 不忘初心接续奋斗》的重要讲话，浅谈自己的理解与想法。

以客户为中心是万里扬的核心价值观，客户是上帝，客户不断变化的需求就是我们行动的目标。工厂只有做好服务客户的能力建设，让客户觉得交给我们可以放心，这才是对客户负责，对公司负责。怎样做好服务客户的能力建设，我觉得可以从团队凝聚力建设、体系能力建设、快速反应能力建设、生产保障能力建设、装备管理能力建设等方面进行培养，打造一

支能敢拼、按期交付、品质优良，始终以提高客户满意度为目标的队伍。唯有实干，唯有心里想着客户，根据客户的需求，落实到流程中，固定到制度中，形成可执行的文件，并把这些价值观落实到考核激励机制上、流程运作上，员工的行为牵引到正确的方向上。对企业来说，客户满意是企业生存的基础，因为客户对企业提供的产品和服务感到满意才能继续生存。公司始终奉行以客户为中心，争做奋斗者，坚持不懈，艰苦奋斗，为客户创造价值，不断成就客户造车梦想。唯有怀着共赢的理念，为客户提供有效的服务，在服务中找到客户和企业增长点，才能持续为客户和企业输入动能，协同发展。

实现智能制造必须坚定不移的坚持精益化管理理念，全

面运用数智化工具，提升经营管理能力和水平，实现“质效双升”。推进智能化生产，我们需要不断学习和运用数智化工具，分析、解决经营问题，还可以提升工作质量和工作效率，做好工作的合理安排，减少经营支出。与此同时还需要加快服务平台的建设，宣贯和引导工厂数智化的思想理念，尤其是基层管理人员要摒弃旧的工作方式与习惯，思想上与公司推动智能制造无缝接轨。推进智能制造建设是一个系统而全面的工程，首先既要有专业专职人员来规划布局，也要做好与相关部门和厂家的沟通协调；同时也要搜集好日常生产中所需要的工艺参数、刀具参数、过程和装配质量等基础信息，做到产品全周期管理、生产全过程监控。其次要有效推进服务平台建设，

就要训练一支能在技术上有突破，能迎难而上解决问题的专业团队。再次要按照公司实现智能制造的时间表进行详细分解，做好系统计划，一步一个脚印走，做到按计划日清、周清、月清，为早日实现智能制造努力奋斗。

万里扬从创业至今已经过了26个年头，经历了市场一次又一次的洗礼，始终没有放弃，就是因为有这颗坚持实业的初心。对万里扬的愿景自信、品牌自信、文化自信，是我们开启二次创业新征程，开创守正创新新局面的底气和志气。在新征程中要干到实处，勇立潮头，争当领头羊，为公司实现二次创业新时代增光添彩。

万里扬 FEN DOU ZHONG YAO JING YAN ZHI BA JIAN CHI WEN HUA ZI XIN  
**奋斗** 重要经验之八：坚持文化自信

## 文化自信为万里扬高质量发展 汇聚强大精神动力

文化自信是一个国家、一个民族发展中最基本、最深沉、最持久的力量。万里扬在大力发展企业的同时，实施文化强企战略，将文化自信贯穿到企业生产经营的全过程，让万里扬文化在传承、融合、借鉴和创新中不断升华，成为了推动企业高质量发展的精神动力。

万里扬的文化自信体现在坚定的信念。二十六年的发展历程中，万里扬始终坚守着振兴民族汽车工业的初心，持续在汽车零部件制造领域深耕，期间也面临着其他赚钱快、回报高行业的诱惑，但始终不曾动摇。因为万里扬深知，实业强则国家强，实业兴则民族兴，作为一个有家国情怀的民族企业，必须肩负起实业报国的使命与责任。

万里扬的文化自信体现在奋斗的意志。从一个小小的齿轮加工厂发展成为中国变速器行业的领军企业，商用车变速器在轻型商用车变速器市场的占有率连续超10年稳居全国第一，乘用车自动变速器打破外资品牌对中国市场的垄断，实现国产化替代。这些骄人的成果，是万里扬人靠着奋斗的意志，二十六年如一日不断脚踏实地、敢闯敢拼、苦干实干的结果。

万里扬的文化自信体现在创新的精神。始终奔跑在创新路上的万里扬，瞄准前沿技术和关键领域持续创新，用“站在山顶望星空”的高度与格局，实现从“跟跑”到“领跑”的跨越。从传统燃料

汽车变速器，到混合动力汽车驱动总成，再到纯电驱动系统的研发，万里扬紧跟时代汽车发展趋势，不断推出代表行业领先、市场需要、客户满意的产品。

万里扬在二十六年奋斗征程中形成的优秀文化，正转化为万里扬振兴民族汽车工业、迈向全球一流的磅礴力量。为推进基业长青百年万里扬提供了强大的文化凝聚力、精神推动力和核心竞争力。每个万里扬人都要坚持文化自信，不要妄自菲薄，要有志气有底气，从心底里认同“万里扬能万里扬行”，这是我们风雨无阻、高歌行进的根本力量。

## 万里扬机械制造公司获评“中国铸造协会第八届优秀会员单位”称号

本报讯(机械制造公司 伊丽艳)近日，第十八届中国铸造协会年会在上海举行。会上，浙江万里扬股份有限公司全资子公司金华万里扬机械制造有限公司(以下简称“万里扬机械制造公司”)被授予“中国铸造协会第八届优秀会员单位”称号，万里扬机械制造公司总经理曹立为代表公司领奖。

成立于2003年的万里扬机械制造公司，是一家采用先进消失模铸造技术专业制造汽车变

速器箱体和各类复杂异形铸件的铸造企业，目前已形成年产近5万吨消失模铸件的铸造能力，为国内多家知名企业提供工程机械、农机、减速机、泵阀、电梯配件和机床等铸件，产品型号达1000多款，是国家高新技术企业和浙江省“专精特新”中小企业。

中国铸造协会成立于1986年，是国家一级铸造行业组织，专业性强，影响力大，在贯彻执行国家方针政策、搭建政府与企业沟通桥梁、助推

铸造产业高质量发展方面发挥着重要作用。

此次获评该称号，是铸造行业对公司的高度认可，万里扬机械制造公司将坚持“以客户为中心”，持续优化产品结构，充分挖掘研发潜力，以更优的产品质量和更高水平的服务满足客户需求，为推动我国铸造行业高质量发展作出更大贡献。

## 《万里扬报》荣膺“浙江省优秀企业报”称号

本报讯(记者 徐蕾)近日，浙江省企业传媒协会公布了2021年度优秀企业传媒(报、刊、号)和优秀作品名单，《万里扬报》首次荣膺“浙江省优秀企业报”称号，同时还有多件作品获奖。

《万里扬报》创刊于2005年。十七年来，在公司领导的高度重视和大力支持下，万里扬报大事不遗漏，小事刊登有择优，它忠实记录万里扬发展历程，已经成为提炼企业文化的源泉和基础。

《万里扬报》持续宣传万里扬企业核心理念体系，引导广大员工思想行为规范，使企业精神渗透到一线，深入人心，内聚正能量，外树好形象，及时介绍公司产品、质量和发展趋势，展示公司创新成果，介绍万里扬现代企业管理，并且刊登员工技术、抓管理的经验和体会，适合公

司不同层次员工的喜爱和需要，对提高员工的素质和水平起到直接的促进作用；每期有主题、每篇文章大都是员工自己写出的稿件，是培育员工职业道德和写作技能的园地，成为爱好思考和写作的员工的“用武”之地，对提高员工的思想水平、文字写作水平无疑具有重要的作用。

多年来，《万里扬报》与时俱进，努力提升报纸质量，不断创新转型，无论在内容、版式还是用纸、都再上一个新台阶，获得了中国品牌内刊好报纸奖、金葵奖、金纽带奖、好案例奖、好专栏奖、好标题奖、浙江省企业报好新闻奖、副刊好作品奖，连续十年被评为金华市优秀企业报等多项殊荣。此次获评“浙江省优秀企业报”称号，是对万里扬办报能力和水平的充分肯定。

同时，万里扬股份公众号荣膺“浙江省优秀公众号”称号。万里扬选送的6篇作品获奖，其中《风雨征程廿五载 万里扬帆逐浪行》《全力建设“未来工厂” 开启智造新时代》喜获一等奖，《万里扬 CVT25 再获“世界十佳变速器”称号》《第1000万台商用车变速器下线》《浙川东西部协作显担当》《此心安处是吾家》喜获三等奖。

万里扬报将继续再接再厉，继续充分发挥在公司企业文化建设中的引导、宣传、促进和传播作用，做到与时俱进、开拓创新，为企业发展举好旗、导好向、服好务，以高质量宣传工作更好地助推企业高质量发展，使其进一步发挥“重要窗口”作用。

## 万里扬致敬辛勤的园丁



本报讯(记者 徐蕾)在第38个教师节来临之际，万里扬党委副书记刘方军代表公司对金华基地周边学校开展走访慰问，向教师们致以诚挚的问候和节日的祝福。

走访慰问中，刘方军详细了解了公司员工子女在学校的学习情况，感谢学校为企业发展解决后顾之忧，让员工能够安心踏实的工作。学校领导对万里扬一直以来的关心与支持教育事业给予诚挚感谢，并表示会努力培养更多优秀人才。

多年来，周边学校为公司员工子女解决了读书问题，支持公司发展。万里扬也积极履行社会责任，重视和支持教育事业，每年都会前往周边学校走访慰问。公司还携手金华市婺城区慈善总会设立了规模1000万元的“万里扬教育基金”，用以奖励优秀学生和优秀教师、改善学校薄弱设施建设，帮助有需要的中小学生学习，开办公益课堂等，为促进周边教育发展贡献了万里扬力量。

## 雅江金通公司：齐心协力抗震自救

本报讯(万江通能源 平俊良)9月5日12时52分，四川省甘孜州泸定县发生6.8级地震，万里扬集团下属公司雅江金通水电开发有限公司(以下简称“雅江金通公司”)位于雅江县麻郎措镇，距离震中约100公里，现场震感强烈。地震发生后，雅江金通公司立即启动地震灾害应急预案，在确保现场人员安全的情况下，组织人员对公司所属的设备、设施、线路及附近道路进行检查。

在值班领导邓俊良、李代春的带领下，公司人员首先对流域各厂房及设备进行全面检查，除了通讯短时中断，霍曲河流域电厂达阿果电站、葛达电站、金通开关站、唐岗电站机组及相关的设备设施运行正常。之后，余震较小时，公司人员又对公司进场道路、营地、35kV线路进行了全面检查，发现对面山体多处地方出现塌方及落石现象，营地至达阿果首道路和康托首道路有多处塌方中断，立即启动营地装载机开始清理道路，经全力抢险，在当天17时将营地至达阿果首道路打通。由于葛达首道路多处中断，公司无力抢通，联系政府帮助后，在9月7日全面打通。

此次地震造成葛达大坝上游的红龙镇错柯垮方形成堰塞湖，危及下游区域人员和村镇安全。为有效应对上游堰塞湖对公司葛达电站造成危害，公司现场负责人立即指令葛达电站首道水位降低4米运行，提前预留库容，并密切监视上游水文站来水，加强与上下游政府沟通，9月7日经过政府部门的抢险和公司及时开展水库调度，解除了险情，堰塞湖的积水顺利下泄。

在9月5日至9月8日，因霍曲河流域普降中到大雨，且持续时间长，进场道路多处中断，但公司员工齐心协力，全力抢险，积极抗震自救，保证了首道和营地的物资供应，确保人员及设备设施的安全运行。

此次抗震自救中，涌现出了一大批表现优秀的员工，有冒着飞石危险检查道路的驾驶员，有全力抢险道路的装载机驾驶员，有保证物资采购和供应的后勤管理人员，有积极参与首道和前池清渣的运行值班员……他们扛起了雅江金通公司此次抗震自救的大旗，确保流域电厂各站安全稳定运行，展现了万里扬奋斗者的精神风貌。同时，雅江金通公司强大的凝聚力和战斗力，也彰显了企业的社会责任和应有担当，获得了政府相关部门的高度肯定。

# 万里扬“喜迎二十大·写一封家书”征文大赛获奖作品(二)

## 给孩子的一封信

□锻造工厂 王欢

亲爱的孩子:

时间如白驹过隙,一晃,从呱呱坠地到现在,你已经是快上三年级的小学生了,从你“嗷嗷”学语,踉踉跄跄的学习走路,到开始识字,进入幼儿园,到第一次接触并学习中国舞,读小学,每个第一次,你都能很快适应自己的角色变化,妈妈感觉很是欣慰。

都说现在的孩子因为接触的事物多,比妈妈那个年代要早熟,有主见,有想法,你也一样,心思细腻,很懂事,但有时有些敏感,特别是进入小学后随着年龄的增长,妈妈也知道你有时也有迷茫与困惑。

记得幼儿园时,有次老师打电话跟妈妈说的眉飞色舞,表扬你勇敢,别人欺负你,看到那个同学放学的爸爸,就上去勇敢表达自己的情绪。因为我和爸爸平时忙于工作,你马上就要读三年级了,从幼儿园开始,平时都是外公、外婆接送,我和爸爸加起来也没有去学校接送你上下学几次。回到家中,爸爸妈妈工作了一天,也是因为疲惫,耐心减少,与你沟通也不像幼儿园那么多,到小学后你渐渐不太喜欢在人前表现自己,遇到事情也一味喜欢谦让,妈妈要告诉你,善良是美德,也是我们做人的基本品质,但是善良不等于毫无底线地一味忍让,我们

在成长的路上要学会辨别是非,保护自己的本领并掌握如何去正确处理事情的能力。

课堂上,你擅于思考,接受新知识的能力很快,但是有点拖拉,也不太喜欢过多的花心思,而且容易粗心,每次妈妈说你,你都不太理解,认为我们不站在你们孩子的角度考虑,有时还会闹脾气。妈妈也是从你这个年纪过来的,也知道贪玩是孩子的天性,但是妈妈还是要告诉你,一定要养成好的习惯,随着你慢慢成长,你会慢慢发现并懂得:自律的好习惯,用好的方法做事情终将会让你一生受益。

幼儿园毕业季时,学校要求让爸爸妈妈送上寄语,妈妈给你写了一段话:人的一生会有很多第一次,我们要勇于去尝试,勇于接受新的事物,也会经历很多困难和挫折及别人的种种不理解,但我们要坚强、勇敢的去面对这些困难与挑战并保持善良,懂得感恩。

马上就要读三年级了,后面还有初中、高中、大学,随着年级的增长,课业会慢慢增加,你也会越来越感觉到竞争的压力,希望你好好享受知识给你带来乐趣,也希望你在学习中形成正确的价值观和人生观,并养成良好的人生品格,用你的所学去点亮你精彩的人生。

## 给爸妈的一封信

□新进大学生 苏生辉

亲爱的爸妈:

你们好!

这可能是我们第一次用这种方式沟通交流。这封家书承载了我对你们的爱,蕴含了对家的思念,还有在外漂泊游子的无奈。第一次离家这么远,去到一个陌生的城市,乘上去往工作地的飞机,看着离家越来越远,心里五味杂陈。想到临行前你们一遍遍叮嘱,在外要照顾好自己,出门要注意安全,你们的话犹如一股清风,在我脑海中久久难以散去。当我真的离开家乡去住一个陌生的地方,才知道你们对我那深沉的爱,我是多么想念你们,家是永远的避风港湾,藏着我心底所有的牵挂。

爸爸妈妈,我在这里一切安好,只是会忍不住想家,会想我们那里热闹的集市,会想我们那里美好的风景。我的同事都很平易近人,待我也很好,我会和同事们好好相处,请你们放心;我的公司福利也很好,在这里有家的感觉,是一个很有爱的大家庭,请你们放心;我在这里找到了奋斗的目标,会努力拼搏向上,不仅是为了我自己,也是为了你们,请你们放心。在这里我会努力地工作,闯出一番天地,实现自身价值。

标,会努力拼搏向上,不仅是为了我自己,也是为了你们,请你们放心。在这里我会努力地工作,闯出一番天地,实现自身价值。

爸爸妈妈,请你们照顾好自己,这是作为孩子最衷心的愿望。离家这么远,不能时时去看望你们是我最大的愧疚,我希望你们能照顾好自己,我会在空闲时给你们打电话。爸爸妈妈,你们已经为了这个家辛苦劳累了半辈子,不知何时皱纹在眼角越来越深,我有些许的愧疚与抱歉,没有好好陪伴过你们,没有说过感恩的话,但是我希望能够通过这种方式能够传递我对你们的爱,对你们的感恩,我承诺以后一定会好好孝敬你们,让你们能过上好日子。

我现在多想时光再慢些吧,不要再让你们变老了,多想用我的一生换你们时光长流,多想陪伴在你们身边,告诉你们我有多爱你们。你们用汗水为我创造了美好的明天,我愿用我的将来孝敬你们后半生。前半生你们是我的超级英雄,后半生我来做你们永远的依靠。

## 给孩子的一封信

□商变事业部轻卡变速器工厂 方瑞

亲爱的子妍、子婧:

你们好!

这是你们出生以来,妈妈第一次以这样的方式给你们写信。可能也要过些年后你们才能看懂,希望这封信能够给你们带来更多的鼓励和自信。首先,感谢你们出现在我的生命中,来到我的身边,让我的世界增添了许多色彩,享受生活时你们给我带来的惊喜、快乐。

提笔忆往昔,往事历历在目,2017年1月31日,姐姐来到我们这个大家庭,初为人母的感觉很奇妙,忘却了所有的疼痛和烦恼,看着天使般的面容感慨生命是如此珍贵,从那一刻开始,我和爸爸用爱呵护你们的成长,用快乐填满你的生活,慢慢地,我也学着做一个母亲,虽然有辛苦、有彷徨、有无奈,但更多的是你带给我的快乐和幸福。眨眼间,你已经是一个即将要上大班的小朋友,值得庆幸的是,你也是一个懂事、感恩的小朋友,每天都会拿着书本自己阅读,反正是我自己没有耐心进行辅导,觉得你还小没有关系,平时我也会做一些力所能及的事情帮助我们。三年不到,妹妹加入到我们的家庭,对你陪伴的时间、关注度都随之减少,我也从那个时候对你开始埋下了愧疚的种子,起初我无法理解你动不动就哭或发脾气,觉得你无理取闹,现在回想起来,觉

得还是自己不够理解你,没有给你足够的安全感,事后我也经常反思,开始学着耐心和你沟通,是你教会妈妈成长路上的很多方法和道理。

想起你们第一次叫妈妈的样子,想起你们第一次会走路的样子,想起你们第一次学唱歌的样子……你们成长的每一个阶段妈妈都记得,如今你们慢慢在成长,开始学习知识、学习特长,正如一棵小树苗,吸取着养分,等待茁壮成长,曾几何时,我也焦虑过自己的知识和能力无法好好培养和引导你们,也萌发出自己也要与时俱进、同步学习,因为你们,我和爸爸摸索着走向成熟,因为你们,闲暇时间去思考、实践、感悟。

未来,我没有想过,只希望当下你们健康、快乐过好每一天,当然在成长的过程中希望你们成为一个勇敢、坚强、善良、正直、自信的孩子,不需要你们成为我的骄傲,不需要你们非常优秀,只要做好自己!

最后,引用胡适先生写给子女的一段话:我养育你,并非恩情,只是血缘使然的生物本能;所以,我既然无恩于你,你便无须报答我。反而,我要感谢你,因为有你们的参与,我的生命才更完整。

宝贝,让我们一起加油吧!

## 给爸爸的一封信

□商变事业部蒙沃基地 宋全美

亲爱的爸爸:

您好!

不记得上一次给您写信是什么时候了,因为自从手机、微信慢慢走进我们的生活,写信好像是一件很土的事情,不知什么时候信纸和邮票也从我们生活中消失了。

今天突然想给您写封信,把电话里和当面不能表达的心里话说一说!

提笔却难下,一时泪目!太多的心里话却不知从何说起。每当看到你满脸的皱纹和稀疏的白发,从心里就感觉酸酸的。有时候就想,多给你买你爱喝的好酒,好烟,还有新潮的衣服好好孝敬您,可是每次您都说衣服多的很,好酒、好烟太贵了,老家买来的比你们花钱少,不让我们买,其实我知道您是怕我们花钱。

那天我打电话给您,带您去青岛,电话那头您一听青岛,问都没问就不去,我反复解释说我开车去,旅游景点现在预约免费,你才勉强答应一起去,去的路上您一直特别兴奋,沿途的风土人情,房屋风格都成了我们津津有味谈论的话

题。到胶州湾大桥的时候,突然听到你说,有多少年没看到大海了,想当年您当兵的时候营房就建在海边。我知道您有很多年轻时的故事在这瞬间开始回忆。这时您的女儿心里是高兴的,因为您露出了孩子般的微笑。

父亲节那天,我和往常一样,带着家人孩子回家,按照惯例就是做饭吃饭,但是那天我大姐捧着一大束用鲜花和香烟做成的捧花送给您,并祝您父亲节快乐的时候,我看到了您眼眶湿润了,那是激动的!我看到您笑的很开心,那是幸福的。

转眼我们兄妹四人都已成家立业,有了自己的爱人和孩子,您也有了更多的牵挂。自家的小院里种满了各种蔬菜,每当我们回家的时候,就看到您在菜园忙碌的身影,每种蔬菜都采摘了很多,我们每次返程的时候,后备箱里都装满了您满满的爱。

您年轻的时候,生活条件不好,受苦受累却把最好的给了儿女,现在我们都已长大,也想让您在古稀之年享受一下晚年生活,您健康、平安、快乐是我们当儿女最大的心愿。

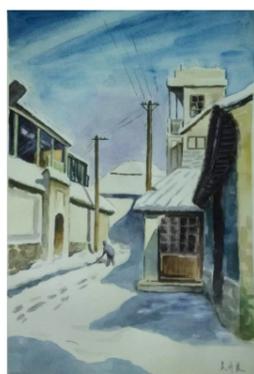
# 万里扬“喜迎二十大·书画颂盛世”书画大赛获奖作品(二)



齿轮一工厂 邱加英女儿侯诗桐



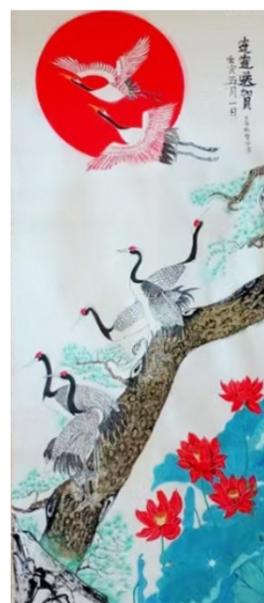
新进大学生 张珂睿



杭州总部 吴开良



乘变金华基地 谭明岐



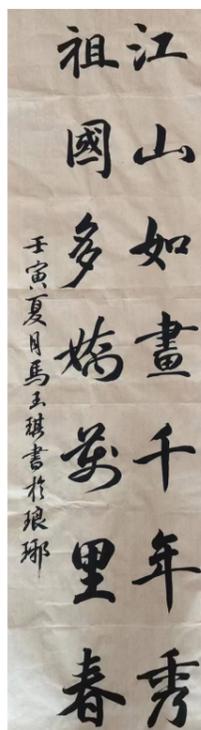
齿轮二工厂 刘荷海



商变蒙沃基地 扈传燕之女扈育祯



杭州总部 曾婉婉



商变蒙沃基地 马卫东全陈霞之女王玉琪



杭州总部 郑立栋



齿轮二工厂 鲁开河



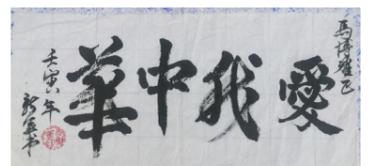
齿轮一工厂 付群女儿徐明艳



乘变芜湖基地 曹宇轩



壳盖工厂 李丽莲



新进大学生 马博



商变轻卡变速器工厂 郑巨芬女儿周怡轩

(征文大赛和书画大赛获奖作品排名顺序不分先后)